

## **Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (Dana BOS) Pada SMA Katolik Rantepao, Toraja Utara**

**Yohanis Lotong Ta'dung**

Universitas Kristen Indonesia Toraja

Email: [ukipyohanis@yahoo.co.id](mailto:ukipyohanis@yahoo.co.id)

**Isak Pasulu**

Universitas Kristen Indonesia Toraja

**Dwibin Kannapadang**

Universitas Kristen Indonesia Toraja

**Jens Batara Marewa**

Universitas Kristen Indonesia Toraja

### ***Abstract***

*This study aims to determine the effectiveness of the management of school operational assistance funds (BOS) at Rantepao Catholic High School. The method used in this study is a quantitative method where the research is analyzed, concluded and presented in the form of numerical calculations. The data collection technique is done by collecting data related to research in the field and through the library where the data collection is done by studying books, scripts, journals related to the title of the research. The data analysis technique in this study is a technique using formulas and the results of this study show that the effectiveness of the realization of BOS fund management in phase I is 101.35, meaning that BOS fund management at Rantepao Catholic High School is very effective from the first phase budget of 215,100,000, phase II 100 % with effective criteria from the budget of Rp. 286.800.000 and stage III the percentage is 72.51% with less effective criteria because of the budget of Rp. 211.950.000 and the realization in stage III is Rp. 211,950,000.*

**Keywords:** *Effectiveness, Management, BOS Funds.*

### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan mengetahui efektivitas pengelolaan dana bantuan operasional sekolah (BOS) pada SMA Katolik Rantepao. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dimana penelitian tersebut dianalisis, disimpulkan dan disajikan dalam bentuk perhitungan angka. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara pengambilan data yang berkaitan dengan penelitian di lapangan serta melalui kepustakaan dimana pengumpulan data-datanya dilakukan dengan mempelajari buku-buku, skripsi, jurnal yang berkaitan dengan dengan judul penelitian. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah teknik dengan menggunakan rumus dan hasil penelitian ini diperoleh bahwa efektivitas realisasi pengelolaan dana BOS tahap I adalah 101,35 artinya pengelolaan dana BOS pada SMA Katolik Rantepao sangat efektif dari anggaran tahap I sebesar 215.100.000, tahap II 100% dengan kriteria efektif dari anggaran Rp

---

*Received Maret 30, 2022; Revised April 2, 2022; Mei 22, 2022*

\* Yohanis Lotong Ta'dung, [ukipyohanis@yahoo.co.id](mailto:ukipyohanis@yahoo.co.id)

286.800.000 dan tahap III persentasenya 72,51% dengan kriteria kurang efektif karena dari anggaran sebesar Rp 211.950.000 dan realisasinya pada tahap III adalah sebesar Rp 211.950.000.

**Kata kunci:** Efektivitas, Pengelolaan, Dana BOS.

## **LATAR BELAKANG**

Pemerintah memberikan perhatian penuh bagi setiap lembaga pendidikan untuk meningkatkan layanan pendidikan agar semakin berkualitas dan pendidikan dapat dinikmati oleh semua masyarakat maka Pemerintah mengupayakan dengan menyelenggarakan program bantuan operasional sekolah (BOS). Dana yang diperoleh dari Pemerintah akan disalurkan kepada setiap instansi Pendidikan sesuai dengan kebutuhan sekolah. Sasaran program Pemerintah ini pada umumnya untuk pembiayaan atau pendanaan kebutuhan sekolah bagi satuan pendidikan yang disalurkan ke semua sekolah dengan tujuan mutu pendidikan semakin meningkat. Seluruh dana BOS yang diterima sekolah merupakan tanggungjawab sekolah dan harus dikelola sebaik-baiknya. Setiap penggunaan dari anggaran dana bantuan operasional sekolah di pertanggungjawabkan dengan melaporkan dana BOS kemudian di stor ke Kantor Dinas Pendidikan dan setiap pertanggungjawabannya direkap dan dicatat sesuai prosedur dalam penggunaan program dana BOS.

Salah satu sekolah yang menerima anggaran dana BOS adalah SMA Katolik Rantepao yang pengelolaannya dimulai dari tahap penyusunan anggaran, pelaksanaan, pemantauan dan pertanggungjawaban. Melalui dana BOS yang diterima oleh Sekolah maka pihak sekolah menyediakan sarana dan prasarana memperoleh layanan pendidikan bagi siswa serta dapat mengurangi biaya sekolah bagi orang tua siswa, khususnya bagi masyarakat yang kurang mampu.

Penelitian yang dilakukan oleh (Dea Novarina, 2019) di mana permasalahan pengelolaan dari dana BOS pada SD Negeri 3 Gajah Mati sering terjadi keterlambatan penyaluran dana dan dana yang diterima tidak dikelola dengan transparan dan hanya diketahui oleh Kepala Sekolah sehingga pengawasannya juga kurang efektif yang akan memancing penyelewengan dana BOS yang tidak didasarkan pada kebutuhan sekolah. Selanjutnya penelitian yang dilakukan oleh (Titi Arti, 2020) yang berhubungan dengan pengelolaan dana BOS pada SMAN 21 Gowa hasilnya adalah pengelolaan dana dilaporkan dipertanggungjawabkan sekolah sesuai dengan panduan teknis BOS SMA yang diatur oleh Pemerintah sesuai dengan program yang tercantum dalam manajemen

berbasis sekolah, tentang pengelolaan dana BOS yang dikelola secara terbuka, partisipatif dan akuntabel. Adapun tujuan dari penelitian ini Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana BOS pada SMA Katolik Rantepao.

## **KAJIAN TEORITIS**

### **2.1 Efektivitas**

Suatu pekerjaan dikatakan efektif jika suatu pekerjaan dapat menghasilkan suatu unit dan dapat diselesaikan tepat waktunya sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan (Mardiasmo, 2009)

Menurut Ratminto dan Winarsih Septi (2005) “efektivitas merupakan tercapainya suatu tujuan yang telah ditetapkan baik tujuan dalam bentuk target sasaran jangka panjang maupun misi organisasi”. Menurut Gibson (2015) “efektivitas adalah konteks perilaku organisasi yang merupakan hubungan antar produksi, kualitas, efisiensi, fleksibilitas, kepuasan, sifat keunggulan dan pengembangan.

### **2.2 Pengertian Bantuan Operasional Sekolah**

Pendanaan Pendidikan merupakan penyediaan dana yang dilakukan oleh Pemerintah untuk penyelenggaraan Pendidikan, di mana pendanaan tersebut menjadi tanggung jawab bersama antar pemerintah pusat, pemerintah daerah maupun masyarakat. Salah satu program pemerintah untuk memenuhi mutu pendidikan adalah pengadaaan dana operasional sekolah yang disalurkan pada sekolah negeri maupun swasta.

Dana BOS merupakan nilai rupiah dari seluruh sumber daya pendidikan yang dikeluarkan oleh pemerintah untuk kegiatan pendidikan (Ahmad, 2010) Bantuan dana operasional sekolah yang diberikan harus dipergunakan untuk memenuhi kebutuhan operasional yang berkaitan dengan kebutuhan siswa serta pengembangan mutu tenaga pendidikan dan kependidikan (Musfah, 2018). Jadi dapat disimpulkan bahwa dana bos adalah dana yang diberikan kepada satuan pendidikan atau lembaga pendidikan dengan tujuan dapat mengurangi biaya sekolah bagi peserta didik yang kurang mampu.

### **2.3 Pengelolaan Dana BOS**

Bantuan dana BOS diutamakan untuk disalurkan kepada semua sekolah dengan tujuan agar semua siswa yang kurang mampu dapat terbantu khususnya untuk pembiayaan sekolah agar semua dapat memperoleh mutu pendidikan.

Pengelolaan dilakukan agar dapat menyelenggarakan tugas dan tanggungjawab yang dilakukan dalam setiap pekerjaan. Kegiatan pengelolaan ini dilakukan dengan tujuan memberikan acuan dalam tingkat pelaksanaan atau pengarahan serta memberikan penjelasan informasi tentang hubungan dan pelaksanaan kegiatan supaya kegiatan dapat dilakukan dengan baik.

## **METODE PENELITIAN**

### **3.1 Jenis Penelitian**

Dalam penelitian ini jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif kuantitatif dimana penelitian tersebut dianalisis, disimpulkan dan disajikan dalam bentuk perhitungan angka.

### **3.2 Satuan Analisis dan Satuan Pengamatan**

Satuan analisis dalam penelitian ini adalah SMA Katolik Rantepao sedangkan Satuan pengamatan dalam penelitian ini adalah laporan penerimaan dan pengeluaran dana BOS Tahun 2020.

### **3.3 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data**

Teknik dan prosedur pengumpulan data dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

#### **Teknik Pengumpulan Data**

1. Kepustakaan. Pengumpulan data-datanya dilakukan dengan mempelajari buku-buku, skripsi, jurnal yang berkaitan dengan judul penelitian.
2. Penelitian lapangan. penelitian ini dilakukan langsung dengan mengunjungi objek penelitian dan mengadakan wawancara. Adapun yang di wawancarai adalah Kepala Sekolah SMA Katolik Rantepao.

#### **Prosedur Pengumpulan Data**

1. Observasi merupakan penelitian yang dilakukan penulis pada sekolah SMA Katolik Rantepao untuk melihat dan mengamati secara langsung keadaan di lapangan agar dapat memperoleh gambaran yang lebih luas tentang pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah.
2. Wawancara merupakan prosedur tanya jawab yang dilakukan secara langsung dengan Kepala Sekolah SMA Katolik Rantepao untuk mengetahui secara mendalam tentang informasi yang dibutuhkan sesuai dengan judul penelitian penulis.

3. Dokumentasi yaitu pengumpulan data-data atau dokumen-dokumen yang berkaitan dengan judul penelitian pada SMA Katolik Rantepao.

### **3.4 Jenis Data**

Jenis data yang digunakan penulis dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder.

1. Data primer, merupakan data yang diperoleh dari hasil wawancara, pengamatan langsung di lokasi penelitian yang menggambarkan fakta sebenarnya dari objek penelitian.
2. Data sekunder, adalah data yang diperoleh dari bahan, dokumen, dan referensi lain yang sesuai dengan judul penelitian pada yang terkait dengan masalah penelitian seperti profil sekolah, visi dan misi sekolah, struktur organisasi maupun dokumen-dokumen yang terkait dengan masalah penelitian.

### **3.5 Teknik Analisis Data**

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kuantitatif. Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan rasio efektivitas yang dikemukakan oleh Mardiasmo (2009), adapun rumus dari rasio efektivitas adalah sebagai berikut:

$$\text{Efektivitas} = \frac{\text{Realisasi Pengelolaan Dana BOS}}{\text{Target Anggaran BOS}} \times 100\%$$

Kriteria Efektivitas

<b>Persentase</b>	<b>Kriteria</b>
> 100%	Sangat Efektif
90%-100%	Efektif
80%-90	Cukup Efektif
60%-80%	Kurang Efektif
< 60%	Tidak Efektif

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

Rasio efektivitas anggaran digunakan untuk mengukur kemampuan suatu lembaga dalam merealisasikan anggaran yang direncanakan dibanding dengan target yang ditetapkan. Semakin tinggi rasio efektivitas menggambarkan realisasi anggarannya semakin baik.

Adapun perhitungan efektivitas pengelolaan dana BOS 2020 adalah sebagai berikut:

$$\text{Efektivitas} = \frac{\text{Realisasi Pengelolaan Dana BOS}}{\text{Target Anggaran Dana BOS}} 100\%$$

$$\begin{aligned} \text{Tahap I} &= \frac{215.100.000}{212.235.000} 100\% \\ &= 101,35\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tahap II} &= \frac{286.800.000}{286.800.000} 100\% \\ &= 100\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tahap III} &= \frac{211.950.000}{292.320.000} 100\% \\ &= 72,51 \end{aligned}$$

Dari hasil perhitungan di atas diketahui persentase efektivitas realisasi pengelolaan dana BOS tahap I adalah 101,35 artinya pengelolan dana BOS pada SMA Katolik Rantepao sangat efektif, tahap II 100% dengan kriteria efektif dan tahap III persentasenya 72,51% dengan kriteria kurang efektif

**Tabel 4.4**  
**Efektivitas Penggunaan Dana BOS**  
**Tahun 2020**

Tahap	Realisasi Belanja	Target Belanja	Persentase	Efektivitas
Tahap I	Rp 215.100.000	Rp. 212.235.000	101,35%	Sangat Efektif
Tahap II	Rp 286.800.000	Rp. 286.800.000	100%	Efektif
Tahap III	Rp 211.950.000	Rp. 292.320.000	72,51%	Kurang efektif

Sumber: SMA Katolik Rantepao , 2022 (data diolah).

Dari hasil analisis dan pembahasan diketahui bahwa penyaluran dana BOS pada SMA Katolik Rantepao disalurkan berdasarkan banyaknya siswa. Jumlah siswa berdasarkan data dapodik pada SMA Katolik Rantepao tahap I adalah 478 siswa, tahap II adalah 478 siswa dan tahap III adalah 471 siswa. Besaran dana BOS yang terima per siswa adalah sebesar Rp 1.500.000.

Jumlah dana bantuan operasional sekolah (BOS) yang diterima pada SMA Katolik Rantepao dari tahap I, II dan tahap III adalah sebesar Rp 713.850.000.

Anggaran dana Bantuan Operasional Sekolah Tahap I periode Januari – Maret 2020 adalah sebesar Rp 215.100.000, anggaran tahap II periode April – Agustus sebesar Rp 286.800.000 dan anggaran tahap III periode September – Desember 2020 adalah sebesar Rp 211.950.000. Sedangkan target anggaran dana BOS pada SMA Katolik Rantepao tahun 2020 tahap I sebesar Rp. 212.235.000, tahap ke-II Rp 286.800.000 dan tahap ke-III sebesar Rp. 292.320.000.

Faktor yang mempengaruhi target anggaran dana BOS tidak sama (kurang atau lebih) dengan realisasi karena data pokok pendidikan (Dapodik) tidak akurat sehingga dana yang diterima tidak sesuai dengan target anggaran, adanya peserta didik yang tidak terdaftar di dapodik sehingga dana yang diterima tidak sesuai dengan jumlah siswa yang seharusnya serta dana yang diberikan kurang memenuhi tingkat kebutuhan operasional sekolah yaitu pada proses pemenuhan dana untuk gaji guru honor yang hanya boleh 20% dari jumlah dana BOS secara keseluruhan.

Hasil perhitungan efektivitas dana BOS pada SMAKAT Rantepao tahun 2020 dapat disimpulkan bahwa penggunaan/ pengelolaan dana BOS tahap I dan tahap ke II sudah terealisasi karena telah memenuhi pembiayaan kebutuhan sekolah sesuai dengan komponen pembiayaan yang tertuang dalam program RKAS (Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah). Sedangkan pada tahap III pengelolaan dana BOS kurang efektif karena dana yang diterima tidak sesuai dengan target anggaran sehingga pembiayaan kegiatan operasional sekolah dalam hal pembayaran honor dan pembelian alat multi media pembelajaran tidak terealisasi. Penyaluran dana BOS pada tahap III tidak sesuai dengan anggaran pendapatan dan belanja sekolah (APBS) karena dipengaruhi oleh jumlah siswa dimana pada tahap I dan tahap II jumlah siswa adalah 478 dan pada tahap III jumlah siswa mengalami penurunan menjadi 471. Hal ini yang menyebabkan dana BOS yang diterima kurang dari anggaran yang telah ditentukan sedangkan kebutuhan pembiayaan sekolah lebih besar.

## **KESIMPULAN**

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan maka dapat diambil kesimpulan :

Pengelolaan Dana BOS Tahap I Dan Tahap Ke II sudah terealisasi karena telah memenuhi pembiayaan kebutuhan sekolah sesuai dengan komponen pembiayaan dalam penyusunan program RKAS (Rencana Kegiatan Dan Anggaran Sekolah). Dimana program yang dibiaya dana BOS adalah pengembangan perpustakaan, kegiatan

penerimaan siswa baru, kegiatan pembelajaran dan ekstrakurikuler, kegiatan evaluasi pembelajaran, pembiayaan pengelolaan sekolah, pengembangan profesi guru, tenaga kependidikan serta pengembangan manajemen sekolah, langganan daya dan jasa, pemeliharaan dan perawatan sarana/prasarana, pembayaran honor serta pembelian alat multi media pembelajaran. Penggunaan Dana BOS Pada SMA Katolik Rantepao tahap I dan tahap II telah terlaksana namun masih ada yang belum terealisasi pada tahap III. hal ini dikarenakan anggaran dana yang ditargetkan masih belum mencukupi untuk pemenuhan sarana dan prasarana khususnya pengadaan sarana multimedia bagi proses pembelajaran di sekolah.

#### DAFTAR REFERENSI

- Al Ma'ruf. 2019. *Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Dalam Meningkatkan Sarana Dan Prasarana Pendidikan (Studi Di SDN 44 Mande Kota Bima*. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Mataram.
- Amini, Nadira Sukma. 2016. *Analisis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Di SMA Negeri Jumapolo*. Jurnal Kajian Pendidikan Akuntansi Indonesia Edisi 6 Universitas Negeri Yogyakarta.
- Dea Novarina. 2019. *Analisis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Pada SD Negeri 3 Gajah Mati Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin*. Skripsi. Universitas Muhammadiyah: Palembang
- Fatah, Nanang. 2012. *Standar Pembiayaan Pendidikan*. PT Remaja Rosdakarya, Bandung
- Gibson. 2015. *Perilaku Organisasi*, Edisi 16. Jakarta.
- Ismi Solikhatun. 2016. *Analisis Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Studi pada SMK Negeri 1 Yogyakarta*. Skripsi. Universitas Negeri Yogyakarta
- Mardiasmo. 2009. *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Matin. 2014. *Manajemen Pembiayaan Pendidikan: Konsep dan Aplikasinya*. Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Mulyono. 2010. *Konsep Pembiayaan Pendidikan*. Yogyakarta: Ar Ruzz Media.
- Putri Aklima . 2020. *Efektivitas Pengelolaan Dana BOS Terhadap Peningkatan Mutu Pendidikan Di Min 3 Banda Aceh*. Skripsi. Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh
- Shulhan, Muwahid, dan Soim. 2013. *Manajemen Pendidikan Islam*. Teras, Bandung.



**CEMERLANG : Jurnal Manajemen dan Ekonomi Bisnis**

**Vol.2, No.2 MEI 2022**

e-ISSN: 2962-4797; p-ISSN: 2962-3596, Hal 167-175

Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif dan R & D*. Bandung Alfabeta.

Titi Arti. 2020. *Analisis Pengelolaan Anggaran Dana BOS Terhadap Akuntabilitas Dan Transparansi Pelaporan Pertanggungjawaban Keuangan di SMA Negeri 21 Gowa*. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Makassar

Usman, Husaini. 2013. *Manajemen, Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan*, PT Bumi Aksara, Jakarta.

Yogi Trisaputra. 2013. *Analisis Penggunaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Untuk Peningkatan Kualitas Sekolah, Studi Kasus di SD Negeri Kuala Trang Kecamatan Kuala Kabupaten Nagan Raya*. Skripsi. Universitas Teuku Umar Meulaboh-Aceh Barat